**Информация о реализации проектов на территории Кромского района в рамках реализации регионального проекта «Эффективный регион» в 2020 году.**

 **1. В 2020 году на территории района реализовано 3 проекта в рамках проекта «Эффективный регион»:**

 **- «Повышение эффективности и безопасности работы модульных котельных за счет установки автоматизированной системы»;**

 **- «Оптимизация процесса заполнения табеля посещаемости в информационной системе образовательных услуг «Виртуальная школа» (Электронный детский сад)»;**

 **- «Оптимизация процесса обработки входящей корреспонденции и подготовки ответов» в администрации Кромского района Орловской области.**

 **Проект «Повышение эффективности и безопасности работы модульных котельных за счет установки автоматизированной системы».**

 Период реализации проекта – 10.01.2020 - 20.08.2020 г. (план - 02.09.2020). Выбор в реализации данного проекта обоснован тем, что существовали риски большого срока реагирования на возможную аварийную ситуацию, увеличение финансовых расходов на теплоэнергоресурсы, сокращение сроков эксплуатации оборудования. Данный проект был утвержден к реализации в целях сокращения времени реагирования на возможную аварийную ситуацию, сокращения сроков ремонта, предупреждения размораживания котельных и сокращения расходов на тепловые энергоресурсы. Были определены ключевые события проекта, разработан график этапов проекта, план мероприятий по проекту. Заказчиком процесса является образовательная организация района, на базе которой он реализован - МБОУ "Черкасская средняя общеобразовательная школа".

 Вся команда проекта была заинтересована в его внедрении и успехе. Подготовлена документация принципиальных и монтажных схем, плана прокладки кабелей, линий связи, рабочих чертежей, инструкций на устройства автоматики, что позволило выполнить установку монтируемого оборудования, автоматизированной системы в модульной котельной. Создан пункт диспетчера, позволяющий отслеживать работу модульной котельной в заданном режиме в реальном времени. Проведено обучение 3 участников процесса по переходу на новый алгоритм работы модульной котельной. Результаты внедрения проекта утверждены. Объем финансирования – 104 тыс.руб. средств районного бюджета.

 Установленная система диспетчеризации позволила обеспечить котельную учетом потребления энергоресурсов, согласованной работой всех систем, мгновенным оповещением о нештатной ситуации путем звукового сигнала и смс – оповещения, с одновременной отметкой на экране монитора аварийного объекта. Проводится многоступенчатый контроль, сокращено время на реагирование и устранение неполадок. В результате реализации мероприятий проекта целевые показатели достигнуты: реагирование на возможную аварийную ситуацию осуществляется в режиме реального времени, на 44 % (869,7 тыс. руб. до 488,1 тыс. руб.) сокращены финансовые расходы на тепловые энергоресурсы, на 57 % (с 7 до 3 дней) сокращен срок ремонта.

 **Проект «Оптимизация процесса заполнения табеля посещаемости в информационной системе образовательных услуг «Виртуальная школа» (Электронный детский сад)».**

 Период реализации проекта - 10.01.2020 – 01.10.2020 (план - 01.06.2020); Выбор в реализации данного проекта обоснован тем, что нарушались сроки внесения сведений в информационную систему «Виртуальная школа», процесс заполнения табелей в данной информационной системе был очень длительным, что приводило в несвоевременности и недостоверности предоставления отчетов из-за временных потерь при сборе табелей учета, сверке данных, ошибок воспитателей при заполнении табелей учета.

 Данный проект был утвержден к реализации в целях сокращения времени протекания процесса заполнения табелей посещаемости, его трудоемкости. Сроки реализации проекта были передвинуты, так как детские сады не работали до 17.08.2020 г. в связи с неблагополучной санитарно-эпидемиологической обстановкой в результате распространения новой коронавирусной инфекции COVID – 19. Этап внедрения проекта завершен 01.10.2020 г. Были определены ключевые события проекта, разработан график этапов проекта, план мероприятий по проекту. Определен порядок заполнения табелей посещаемости, введены нормативы по времени на заполнение табелей, проведено обучение воспитателей (11 чел.), внесены изменения в циклограмму работы старшего воспитателя. Вся команда проекта была заинтересована в его внедрении и успехе. В результате реализации проекта, значительно сократилось время, затрачиваемое на заполнение табелей, уменьшилось количество ошибок. Работа по совершенствованию заполнения табелей посещаемости будет продолжена с проведением инструктажа воспитателей 1 раз в полгода.

 **Проект «Оптимизация процесса обработки входящей корреспонденции и подготовки ответов» в администрации Кромского района Орловской области**.

Период реализации проекта – 15.11.2020 – 16.09.2020. (план - 15.06.2020). Выбор в реализации данного проекта обоснован тем, что существовали большие временные затраты на получение письма и доведение его до исполнителя, но согласование ответа и отправку его адресату. Ключевой риск – срыв срока ответа на входящий документ. Сроки реализации проекта были перенесены на более поздний срок, т.к. существовала проблема несвоевременной поставки программной системы. Этап внедрения проекта завершен 16.09.2020.

 Для качественной и своевременной реализации данного проекта команда проекта действовала в рамках разработанного Плана мероприятий. Было проведено картирование потоков документов на всех уровнях обработки, проведен анализ существующих регламентирующих документов, установлено и настроено программное обеспечение ТОР СЭД, приобретена новая оргтехника. Обучен 31 участник процесса (переход на электронный документооборот). Проведенные мероприятия позволили сократить временные затраты на обработку документов в администрации Кромского района до 1 дня. Результаты внедрения проекта утверждены. Вся команда проекта была заинтересована в его внедрении и успехе.

 В целях оптимизации временных затрат на работу с документами в администрации Кромского района, решено произвести переход на электронный документооборот, проводится работа по апробации работы системы для дальнейшей установки во всех структурных подразделениях.

 2. **В 2021 году работа по внедрению принципа бережливых технологий на территории района продолжится, планируется реализация еще трех проектов:**

- «Усовершенствование внутренней и внешней навигации в образовательной организации, реализующей образовательную программу дошкольного образования»,

- «Оптимизация процесса осуществления муниципальных закупок малого объема»,

- «Оптимизация процесса уведомительной регистрации коллективных договоров».

 Таким образом, на территории района будет реализовано 6 проектов бережливых технологий.

3**. Одним из самых успешных проектов, реализованных на территории района, который может стать образцом лучших практик на региональном уровне, является проект «Повышение эффективности и безопасности работы модульных котельных за счет установки автоматизированной системы».**

Установка такой системы в образовательных организациях района способствуют бесперебойной и безопасной работе модульной котельной, что немаловажно при организации учебного процесса, так как от качественной и безопасной работы всех служб зависит здоровье и безопасность наших детей.

Позитивный опыт реализации проектов «Эффективный регион» в Кромском районе, опыт внедрения бережливых технологий в работу организаций позволит в дальнейшем в актуальном режиме выявлять и решать проблемы, влияющие на эффективность работы органов местного самоуправления, открывать и реализовывать новые проекты.